

## ■ 2024年度次世代自動車関連部品の製造現場見学会 東芝産業機器システム(株)三重事業所見学会(会員限定)

次世代自動車センター浜松では、会員企業の皆様、特に製造業の中小企業の皆様が、次世代自動車の部品開発に役立てていただくため、次世代自動車部品に関わる製造を行っている企業の製造現場見学会を企画しています。

今回は、東芝グループの1つで、産業用モータ、変圧器及び汎用インバータの開発、設計、製造を事業としている東芝産業機器システム株式会社三重事業所様の見学会を開催しました。

見学会では、産業用モータ、変圧器の製造工程を見学していただくとともに、5S活動や生産性向上、品質向上などの取組についても、合わせて勉強していただきました。

■日 時 : 令和6年9月6日(金) 13時30分~16時30分

■場 所 : 東芝産業機器システム(株)三重事業所

■参加者 : 22社/22名

<東芝産業機器システム様からの説明>



<工場内見学>



<まとめ>



## 【参加者の声】

- ・現場での生産工程や多品種少量の生産対応方法が大変参考になった。
- ・製品設計の観点で見学を申し込みましたが、それだけでなく、製造の工夫や参考にすべき姿勢なども多く学ぶことができた。
- ・序列生産による仕掛在庫減、工場内のAGV ジャストイン投入、デジタルピッキング、社員教育(IEスクール、TPMスクール)、5Sコンクール、困りごと改善等、全社一丸となって改善に取り組む姿勢が素晴らしかった。
- ・モータや変圧器の製造組立工程を見学するのは初めてだったため、とても興味深かった。各工程でもものづくりの様々な工夫を紹介してもらい、学びとなった。序列生産により仕掛品が少なく工程が整然としていた。
- ・今後、モータの小型化が進んで行く中での対応は、非常に参考になった。
- ・一番感じたことは、5Sの定着がしっかりしており、長年継続できている努力が、短い見学時間の中でも伺えた。
- ・機械加工工場や組立工程など工場の5Sや改善活動がとても素晴らしく参考になった。
- ・5Sの取り組みで、全社一丸で機械を大切に扱っている。清掃の仕方、準備立てなどよく教育をされていて、工場内で感じられた。
- ・5Sと多品種少量の製造のあるべき姿を勉強できた。弊社とかなりレベルの差があった。在庫の考え方、治具の整理の仕方等、是非参考にしていきたいと思う。
- ・全体を通して従業員の皆さんがあいさつを元気にしていたこと、5Sや現場改善が会社全体に根付いていることが、結果としてGOOD FACTORY賞に繋がったのではと、印象に残り勉強させていただいた。
- ・弊社も加工機を用いた機械加工職場はあるが、5Sの面でとても勉強になることばかりだった。産業用モータは普段の生活の中ではなかなか目につかないことも多いので、現物を見ることができたのはとても良かった。
- ・モータの組み立ての概要がわかったので、設計するうえで重要なことなど想像しやすくなった。また、効率の良い製造をするためには5Sが重要とわかった。
- ・モータのラインは建屋が古くとも5Sが徹底しており、衝撃を受けた。変圧器は小ロット多機種の物を自動化生産しており、自動化のポイントが参考になった。
- ・どの工程においても使用する道具が整理整頓されており、効率良く作業を行っていた。運搬ロボットのAGVによりヒトの労力を軽減していたことが印象的だった。
- ・切削するための加工油は使用されていると思うが、ミストや油っぽさを感じることも無く維持管理されていること、敢えて白を基調としたラインで汚れが目立つようにする等、色んな仕掛けに感心した。
- ・働きやすい職場環境作り、従業員の意識改革と維持するための取り組みが参考になった。
- ・社内に機械加工技術を残すため、資格など積極的に取得してものづくりや技術を継承していた。固有技術を把握・継承していくことの重要性、また固有技術を活かした現状より優れた工法・取組みが次世代自動車部品を受注していくには必要と感じた。
- ・業種が違う中、わかりやすく、丁寧な説明で理解しやすかった。あじかげん(ありがとう、時間を大切に考え、元気に)のキャッチフレーズが印象に残った。
- ・モニタや実際の作業を見ながら説明をしていただきわかりやすかった。5S活動を徹底されており、自社に取り入れたい内容ばかりだった。
- ・現場で工夫している点や気を付けていることなどをとてもわかりやすく説明いただけた。多品種少量生産ということで手加工が多かったのが意外で、見ていて楽しかった。